



جمعية ضيافة المدينة المنورة  
لخدمة الحجاج و المعتمرين  
تدريب المركز الوطني للتنمية القطاع غير الربحي رقم: (١٤٤١)



## قياس رضا العاملين

بجمعية ضيافة المدينة المنورة لخدمة الحجاج والمعتمرين

## معلومات عامة عن استبيان قياس رضا العاملين

- تم إعداد الاستبيان عن طريق نماذج قول ويمكن الاطلاع عليه من خلال الرابط :  
( <https://forms.gle/zpFyUrTNQnv8mDPB7> )
  - شارك في الاستبيان عدد (٩) موظفين .
- شملت الاستبيان (٣٣) محاور رئيسية كانت على النحو التالي :**
- ١) يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بزملائك في الجمعية مرضيا لك؟
  - ٢) يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بالسوق المحلي مرضيا لك ؟
  - ٣) يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بحجم مهامك ومسؤولياتك داخل العمل مرضيا لك ؟
  - ٤) يقوم مديرك المباشر بمناقشة أدائك خلال عملية التقييم؟
  - ٥) نتيجة تقييم الأداء الخاصة بك تعكس فعلياً حقيقة أدائك بالعمل؟
  - ٦) لديك ثقة بما يتم أخبارك أو وعدك به من قبل الإداره؟
  - ٧) لديك الصالحيات الكافية لاتخاذ القرار في حال تطلب موقعك؟
  - ٨) برأيك اعطاء الصالحيات يزيد من الانتاجية؟
  - ٩) تشعر بالامان الوظيفي في الجمعية؟
  - ١٠) لديك المعلومات / البيانات اللازمة للقيام بعملك على اكمل وجه ؟
  - ١١) لديك الثقة بأن الجمعية تحافظ على الموظفين المتميزين بالعمل ؟
  - ١٢) مديرك المباشر يتعامل معك بعدالة كافية ؟
  - ١٣) مديرك المباشر يتعامل معك بشفافية ؟

- ١٤) مديرك المباشر يقوم بتطوير أدائك ويزيد من خبراتك العملية ؟
- ١٥) افكارك وارائك تؤخذ بعين الاعتبار من قبل مديرك عند اتخاذه للقرارات ؟
- ١٦) مديرك المباشر يعاملك بإحترام ؟
- ١٧) تجد تقديرًا من قبل مديريك في حال قيامك بعمل مميز أو إضافي ؟
- ١٨) يتم تزويديك بالتدريب المطلوب لاحتياجاتك الوظيفية ؟
- ١٩) التأمين الصحي بالجمعية مناسب ؟
- ٢٠) مفهوم العمل كفريق واحد بالجمعية واضح ومطبق ؟
- ٢١) سياسة الباب المفتوح في الجمعية مطبقة ومفيده ؟
- ٢٢) اهداف الجمعية والتي تطمح الادارة العليا الوصول اليها واضحة ؟
- ٢٣) الخدمات التي تقدمها لك ادارة الموارد البشرية والشئون الادارية مرضية لك ؟
- ٢٤) يوجد لك وصف وظيفي واضح ومكتوب ومتفق عليه مع المدير المباشر ؟
- ٢٥) التحفيز غير المادي من قبل مديرك يزيد من إنتاجيتك ؟
- ٢٦) مكان العمل الذي تعمل فيه يتميز بأنه مريح وآمن ؟
- ٢٧) تعتقد ان عنصر التحدي موجود في عملك ؟
- ٢٨) كمية العمل التي تطلب منك مقارنة بالوقت المتوفر تعتبر معقوله ؟
- ٢٩) تستطيع ان تعبر عن راييك بحرية وبدون خوف من مديريك ؟
- ٣٠) في حال وجود داعي للتواجد بعد ساعات العمل الرسمية فانك على اتم الاستعداد لذلك ؟
- ٣١) خلال العام الحالي ٢٠٢٤ لم افكر بترك العمل في الجمعية ؟
- ٣٢) كيف تصف معنويات في العمل في هذا الوقت ؟
- ٣٣) كم المدة التي تخطط للالستمرا بالعمل بالجمعية ( بنفس ظروف العمل الحالية ) ؟

## نموذج قياس رضا العاملين

### الوصف

[يمكنك تسجيل الدخول إلى Google](#) لحفظ مستوى التقييم، [مزيد من المعلومات](#)

\*[تشر إلى أن الزائر مطلوب](#)

يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بزملائك في الجمعية مرضياً لك . \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

يقوم مديروك المباشر بمناقشة إدراكه خلال عملية التقييم \*

( توسيع نقاط الضغف وامكانية التطوير )

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

برأيك اعطاء الصلاحيات يزيد من الانتاجية \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

تشعر بالامان الوظيفي في الجمعية \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

نتيجة تقييم الأداء الخاصة بك تعكس فعلياً حقيقة إدراكه بالعمل \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

لديك الثقة بما يتم أخباره او وعدهك به من قبل الإدارة \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

لديك الصلاحيات الكافية لاتخاذ القرار في حال تطلب موقفك \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

\*  
يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بالسوق المحلي مرضياً لك .

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بحجم مهامك ومسؤولياتك داخل العمل مرضياً لك . \*

- أوافق بشدة
- أوافق
- لا أؤافق
- لا أؤافق بشدة

**مفهوم العمل كفريغ واحد يجمعية واضح ومطلق \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**مديرك المباشر يعاملك باحترام \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**مديرك المباشر يتعامل معك بعدلة كافية \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**سياسة الباب المفتوح في الجمعية ملتبقة ومهنية \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**تجد تقديرنا من قبل مديريك في حال قيامك بعمل مميز أو إضافي \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**مديرك المباشر يتعامل معك بشفافية \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**أهداف الجمعية والتي تطبع الادارة عليها الوصول اليها واضحة \***

**ومنهومة**

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**يتم تزويحك بالتدريب المطلوب لاحتياجاته الوظيفية \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**مديرك المباشر يقوم بتطوير أدائه ويزيد من خبراته العملية \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**الخدمات التي تقدمها لك ادارة الموارد البشرية والشئون الادارية مرضية لك \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**التأمين الصحي بالجمعية مناسب \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

**أفكارك واراءتك تؤخذ بعين الاعتبار من قبل مديرك عند اتخاذ القرارات \***

- أرفق بشدة  
 أرفق  
 لا أرفق  
 لا أرفق بشدة

يوجد لك وصف وظيفي واضح ومكتوب ومتلقى عليه مع المدير المباشر . \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

كيف تصنف مهاراتك في العمل في هذا الوقت ؟ \*

- مترتفعة  
 عالية  
 متوسطة

كمية العمل التي تتطلب منك مقارنة بال الوقت المتوفى تغير معقوله \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

\* الأسباب

إجابت

كم المدة التي تخطط للاستمرار بالعمل بالجمعية ( بنفس ظروف العمل الحالية ) ؟ \*

- أقل من سنة  
 من سنة إلى سنتين  
 من سنتان إلى خمس سنوات  
 أكثر من 5 سنوات  
 لا اعرف

أي ملاحظات أخرى

إجابت

معر لدوراج

إرسال

تسقطين ان تغير عن رايتك بحريه وبدون خوف من مديرتك \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

التحفظ غير المادي من قبل مديرك يزيد من إثناجتك \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

في حال وجود داعي للتواجد بعد ساعات العمل الرسمية فلتلك على اتم الاستعداد لذلك \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

مكان العمل الذي تعمل فيه يتميز بأنه مريح وآمن \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

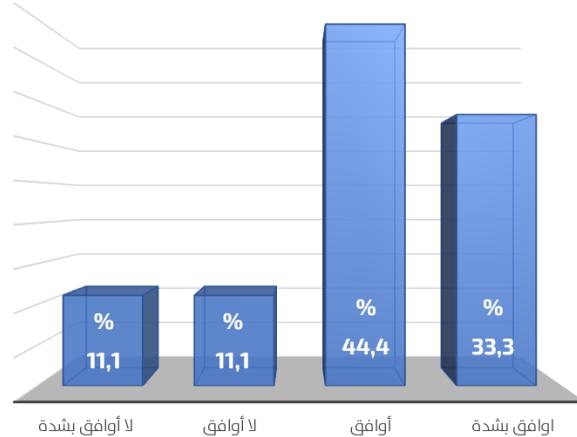
خلال العام الحالي 2023 لم افكر بتترك العمل في الشركة \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

تعتقد ان عنصر التحدي موجود في عملك \*

- اولافق بشدة  
 اولافق  
 لا اولافق  
 لا اولافق بشدة

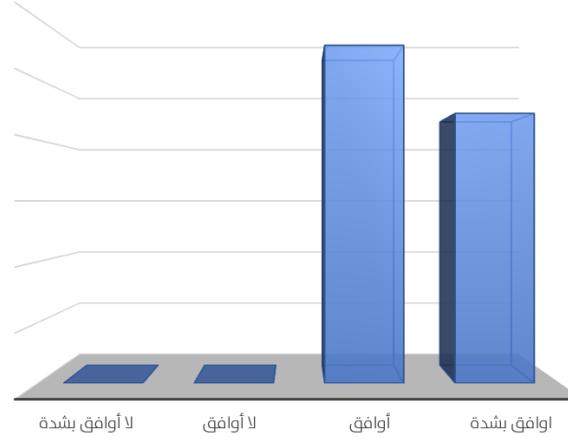
**يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بالسوق المحلي مرضيا لك.**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

33,3	أافق بشدة
44,4	أافق
11,1	لا أافق
11,1	لا أافق بشدة

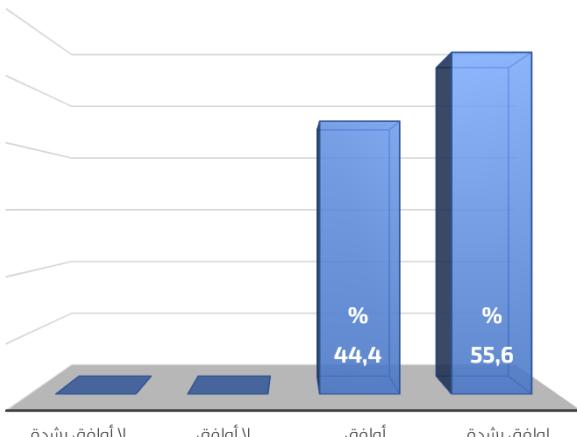
**يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بزملائك في الجمعية مرضيا لك.**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

44,4	أافق بشدة
55,6	أافق
0	لا أافق
0	لا أافق بشدة

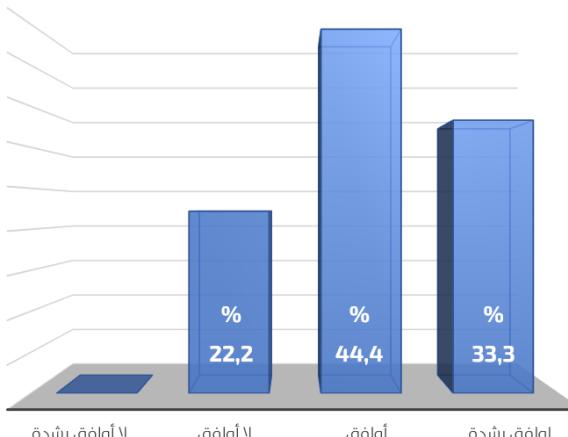
**يقوم مديرك المباشر بمناقشته ادائك خلال عملية التقييم  
(توضيح نقاط الضعف وامكانية التطوير)**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

55,6	أافق بشدة
44,4	أافق
0	لا أافق
0	لا أافق بشدة

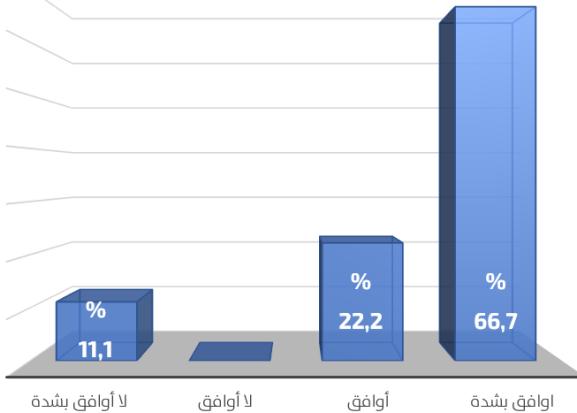
**يعتبر الراتب الأساسي الحالي الذي تتقاضاه مقارنة بالسوق، المحلي مرضيا لك ..**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

33,3	أافق بشدة
44,4	أافق
22,2	لا أافق
0	لا أافق بشدة

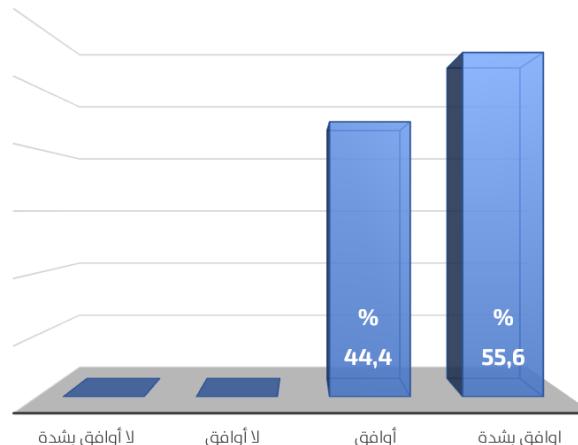
### لديك ثقة بما يتم أخبارك او وعدهك به من قبل الادارة



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
من وكانت النتيجة كالتالي :

66,7	أتفق بشدة
22,2	أتفق
0	لا أتفق
11,1	لا أتفق بشدة

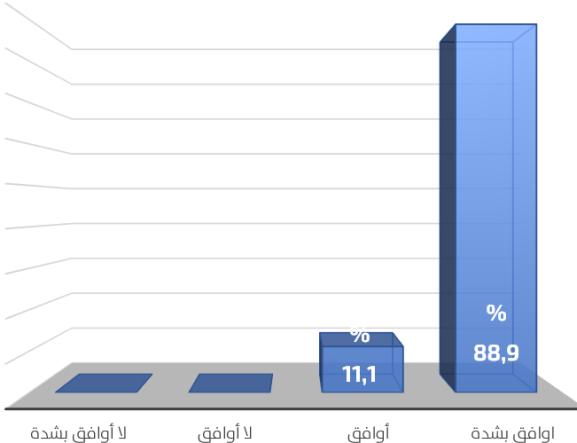
### نتيجة تقييم الأداء الخاصة بك تعكس فعلياً حقيقة أدائك بالعمل



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
من وكانت النتيجة كالتالي :

55,6	أتفق بشدة
44,4	أتفق
0	لا أتفق
0	لا أتفق بشدة

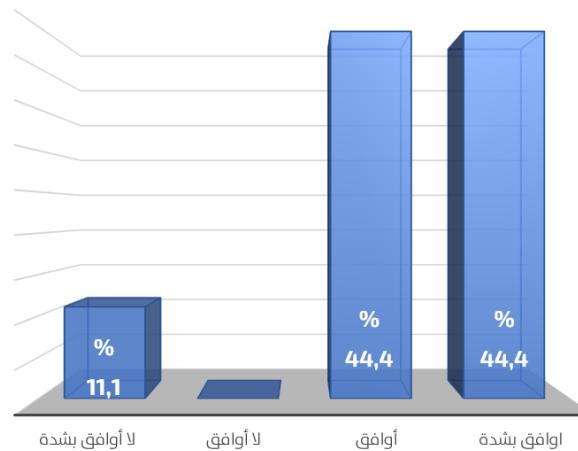
### برأيك اعطاء الصلاحيات يزيد من الانتاجية



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
من وكانت النتيجة كالتالي :

88,9	أتفق بشدة
11,1	أتفق
0	لا أتفق
0	لا أتفق بشدة

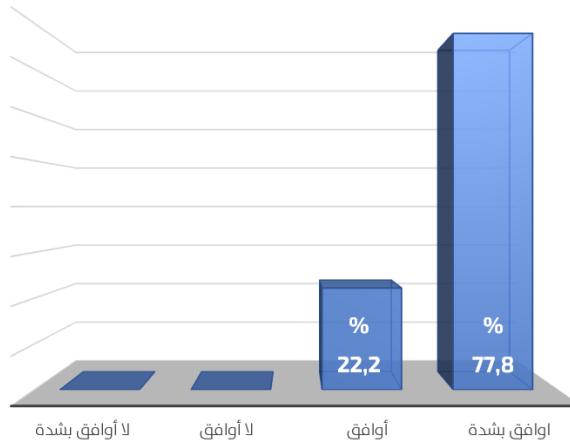
### لديك الصلاحيات الكافية لاتخاذ القرار في حال تطلب موقعك الوظيفي لذلك .



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
من وكانت النتيجة كالتالي :

44,4	أتفق بشدة
44,4	أتفق
0	لا أتفق
11,1	لا أتفق بشدة

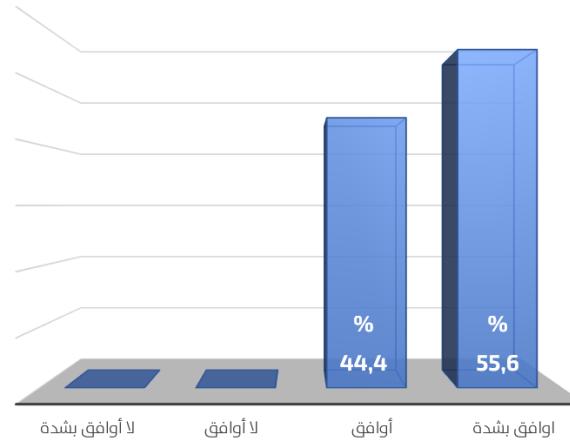
### لديك الثقة بأن الجمعية تحافظ على الموظفين المتميزين بالعمل



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

77,8	أتفق بشدة
22,2	أتفق
0	لا أتفق
0	لا أتفق بشدة

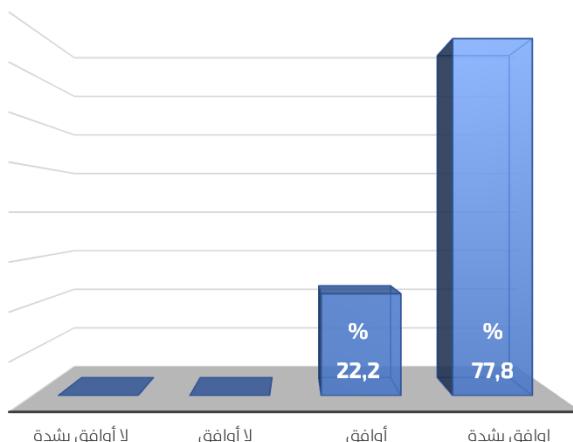
### لديك المعلومات / البيانات اللازمة للقيام بعملك على أكمل وجه



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

55,6	أتفق بشدة
44,4	أتفق
0	لا أتفق
0	لا أتفق بشدة

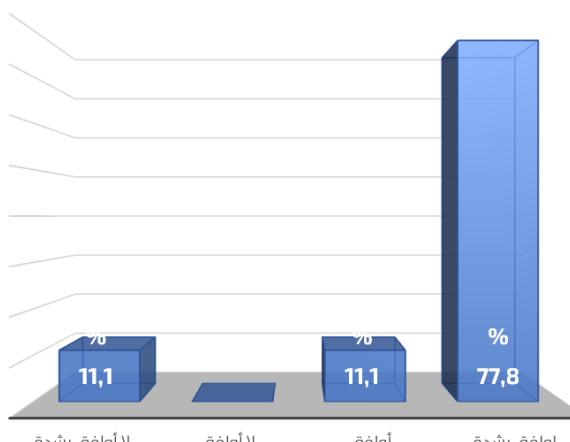
### مديرك المباشر يتعامل معك بشفافية



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

77,8	أتفق بشدة
22,2	أتفق
0	لا أتفق
0	لا أتفق بشدة

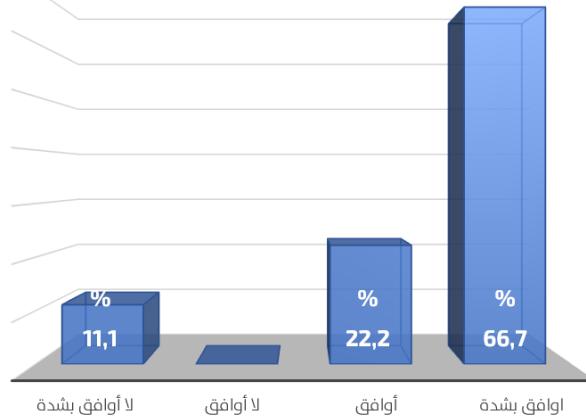
### مديرك المباشر يتعامل معك بعدالة كافية



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
٩ من وكانت النتيجة كالتالي :

77,8	أتفق بشدة
22,2	أتفق
0	لا أتفق
0	لا أتفق بشدة

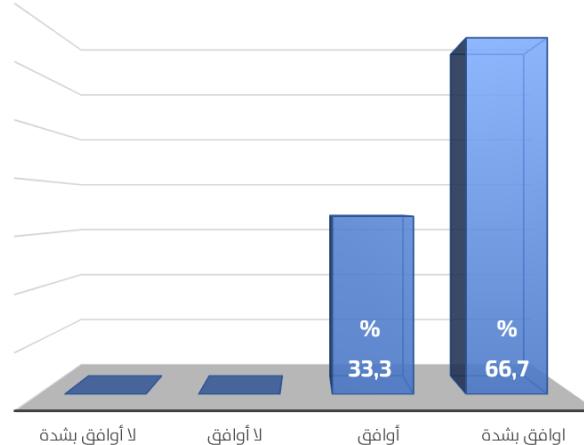
**افكارك ورأيك تؤخذ بعين الاعتبار من قبل مديرك عند اتخاذه للقرارات**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكانة النتيجة كالتالي :

66,7	<b>أافق بشدة</b>
22,2	<b>أافق</b>
0	<b>لا أافق</b>
11,1	<b>لا أافق بشدة</b>

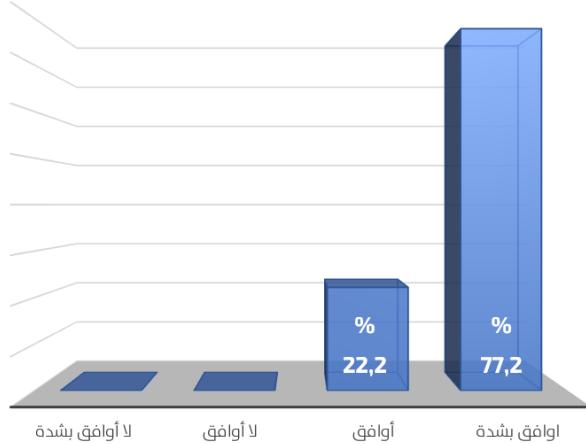
**مديرك المباشر يقوم بتطوير أدائك ويزيد من خبراتك العملية**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكانة النتيجة كالتالي :

66,7	<b>أافق بشدة</b>
33,3	<b>أافق</b>
0	<b>لا أافق</b>
0	<b>لا أافق بشدة</b>

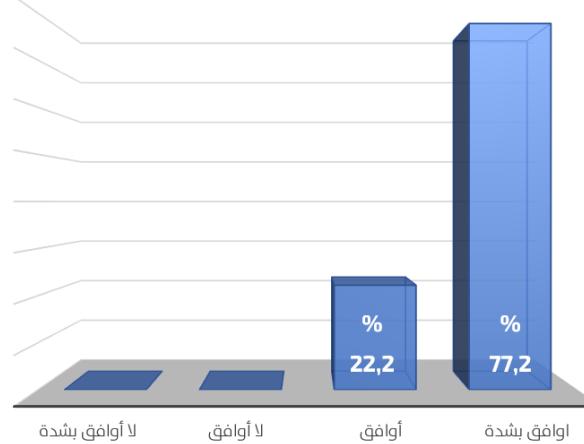
**تجد تقديرًا من قبل مديريك في حال قيامك بعمل مميز أو إضافي**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكانة النتيجة كالتالي :

77,8	<b>أافق بشدة</b>
22,2	<b>أافق</b>
0	<b>لا أافق</b>
0	<b>لا أافق بشدة</b>

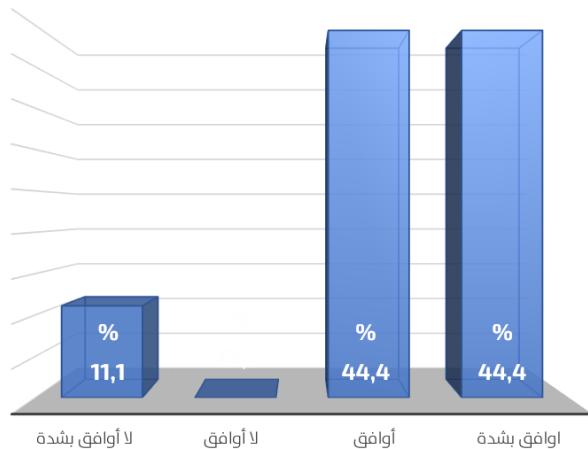
**مديرك المباشر يعاملك باحترام**



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكانة النتيجة كالتالي :

77,8	<b>أافق بشدة</b>
22,2	<b>أافق</b>
0	<b>لا أافق</b>
0	<b>لا أافق بشدة</b>

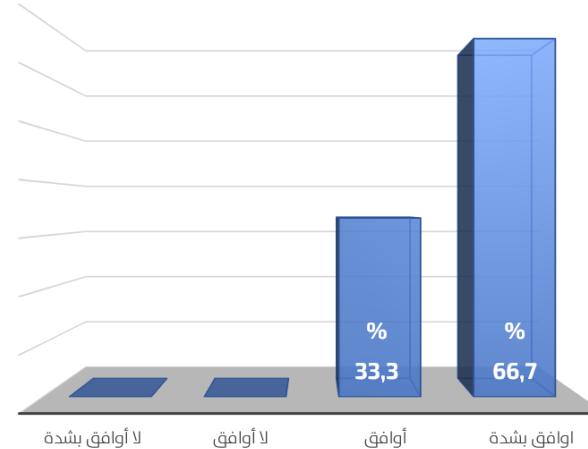
### التأمين الصحي بالجامعة مناسب



من خلال الاستبيان في السؤال  
بالعليا كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

44,4	أافق بشدة
44,4	أافق
0	لا أافق
11,1	لا أافق بشدة

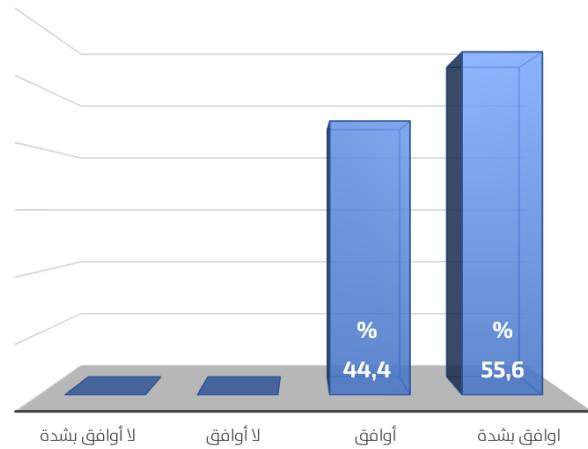
### يتم تزويديك بالتدريب المطلوب لاحتياجاتك الوظيفية



من خلال الاستبيان في السؤال  
بالعليا كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

66,7	أافق بشدة
33,3	أافق
0	لا أافق
0	لا أافق بشدة

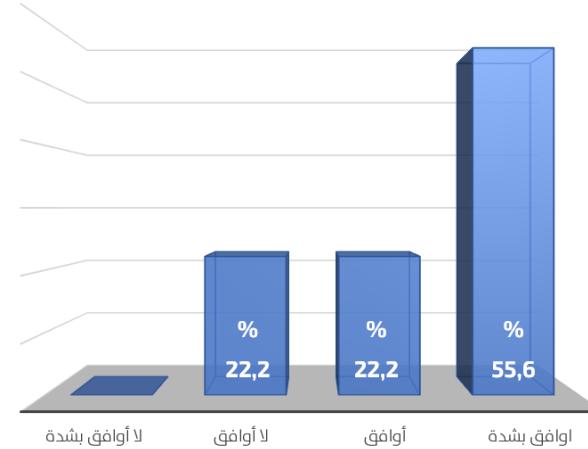
### سياسة الباب المفتوح في الجامعة مطبقة ومفيدة



من خلال الاستبيان في السؤال  
بالعليا كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	أافق بشدة
44,4	أافق
0	لا أافق
0	لا أافق بشدة

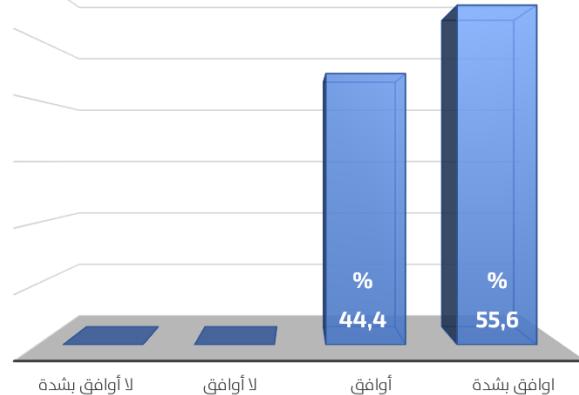
### مفهوم العمل كفريق واحد بالجامعة واضح ومطبق



من خلال الاستبيان في السؤال  
بالعليا كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	أافق بشدة
22,2	أافق
22,2	لا أافق
0	لا أافق بشدة

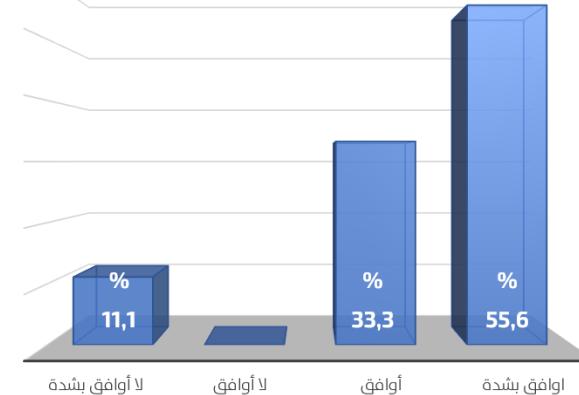
## الخدمات التي تقدمها لك ادارة الموارد البشرية والشئون الادارية مرضية لك



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	<b>اوفق بشدة</b>
44,4	<b>أوفق</b>
0	<b>لا أوفق</b>
0	<b>لا أوفق بشدة</b>

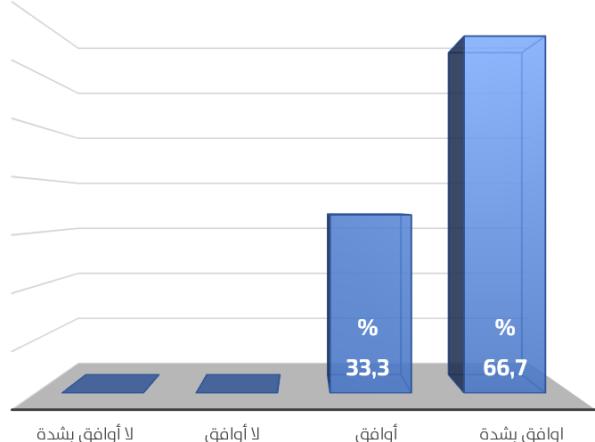
## اهداف الجمعية والتي تطمح الادارة العليا الوصول اليها واضحة ومفهومة



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	<b>اوفق بشدة</b>
33,3	<b>أوفق</b>
0	<b>لا أوفق</b>
11.1	<b>لا أوفق بشدة</b>

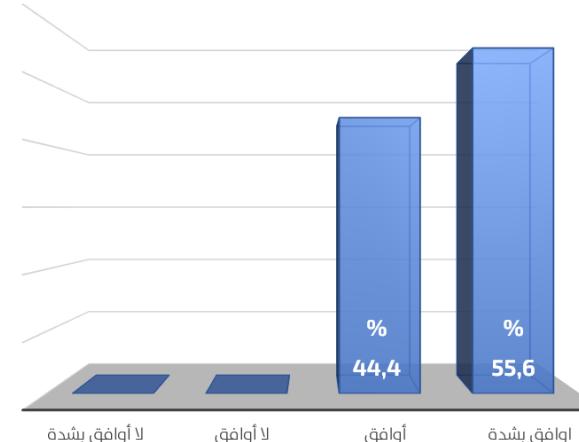
## التحفيز غير المادي من قبل مديرك يزيد من إنتاجيتك



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

66,7	<b>اوفق بشدة</b>
33,3	<b>أوفق</b>
0	<b>لا أوفق</b>
0	<b>لا أوفق بشدة</b>

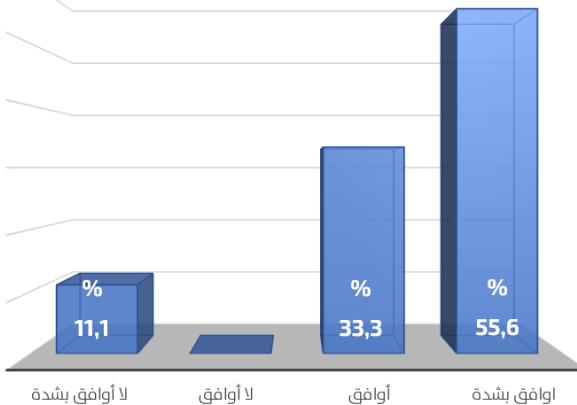
## يوجد لك وصف وظيفي واضح ومكتوب ومتافق عليه مع المدير المباشر .



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	<b>اوفق بشدة</b>
44,4	<b>أوفق</b>
0	<b>لا أوفق</b>
0	<b>لا أوفق بشدة</b>

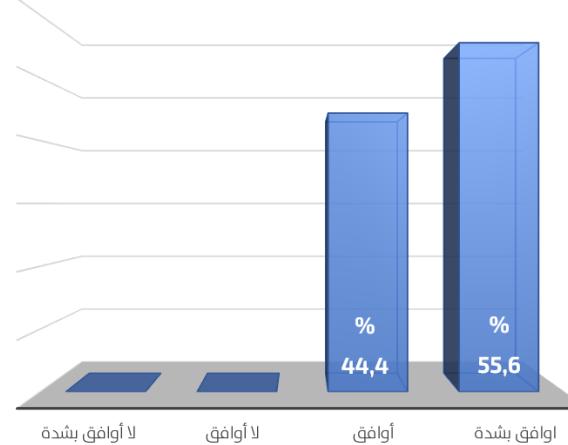
### تعتقد ان عنصر التحدي موجود في عملك



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	اوافق بشدة
33,3	أوافق
0	لا أوفق
11,1	لا أوفق بشدة

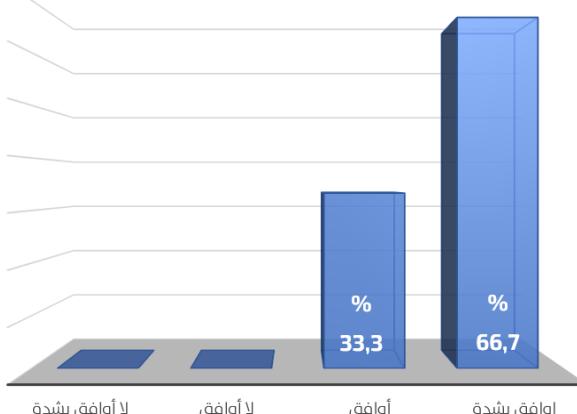
### مكان العمل الذي تعمل فيه يتميز بأنه مريح وامن



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	اوافق بشدة
44,4	أوافق
0	لا أوفق
0	لا أوفق بشدة

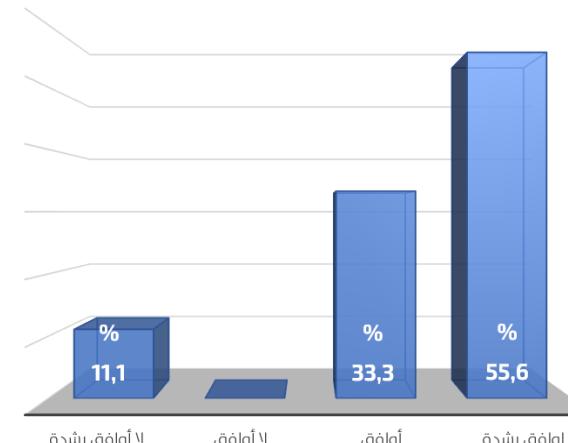
### تستطيع ان تعبر عن رايك بحرية وبدون خوف من مديرريك



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

66,7	اوافق بشدة
33,3	أوافق
0	لا أوفق
0	لا أوفق بشدة

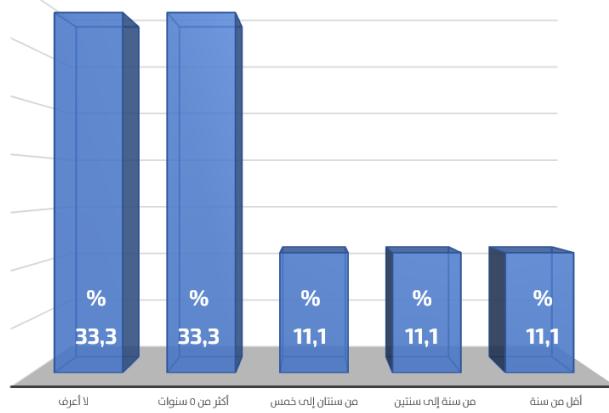
### كمية العمل التي تطلب منك مقارنة بالوقت المتوفر تعتبر معقوله



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتيجة كالتالي :

55,6	اوافق بشدة
33,3	أوافق
0	لا أوفق
11,1	لا أوفق بشدة

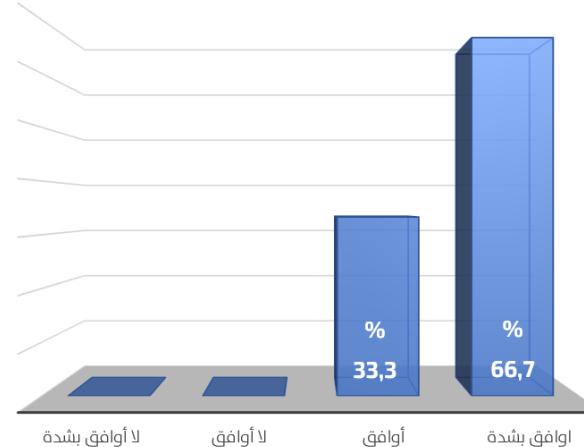
### كم المدة التي تخطط للاستمرار بالعمل بالجمعية (بنفس ظروف العمل الحالية)؟



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتائج كالتالي :

أقل من سنة	
11,1	من سنة إلى سنتين
11,1	من ستة إلى خمس سنوات
33,3	أكثر من 5 سنوات
33,3	لا أعرف

### في حال وجود داعي للتواجد بعد ساعات العمل الرسمية فانك على اتم الاستعداد لذلك



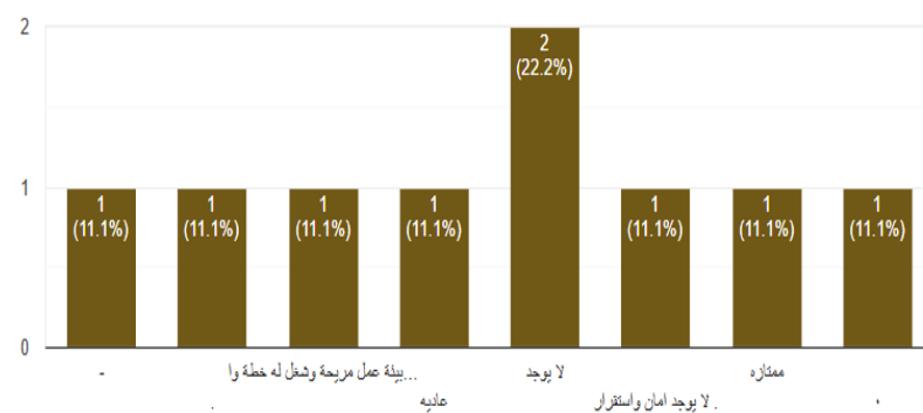
من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتائج كالتالي :

أوفق بشدة	
66,7	أوفق
33,3	لا أوفق
0	لا أوفق بشدة
0	لا أوفق بشدة

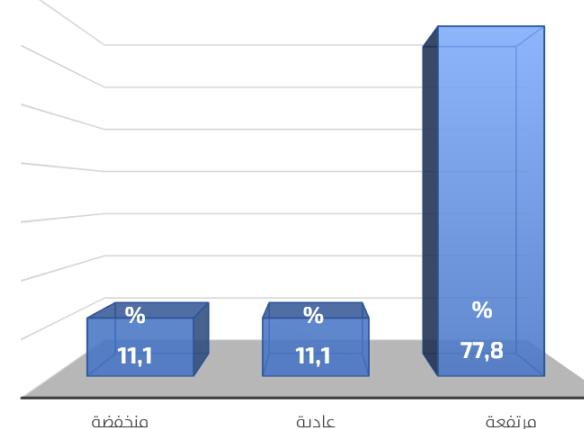
نسخ الرسم البياني

الأسباب

ردود



### كيف تصف معنويات في العمل في هذا الوقت؟



من خلال الاستبيان في السؤال  
بعالية كان إجمالي عدد الردود  
وكان النتائج كالتالي :

مرتفعة	
77,8	مرتفعة
11,1	عادية
11,1	متحفظة

**بلغ معدل الرضا العام**

**( ٩٤ % )**

### **التصصيات بناء على نتائج تحليل**

- ١) تقديم الحوافز للأداء الجيد .**
- ٢) رفع عمليات التحفيز والتقدير.**
- ٣) النظر في الأجر والمزايا والخدمات المقدمة.**
- ٤) تحسين الامان الوظيفي للجمعية.**
- ٥) تعزيز فرص النمو والتطوير داخل الجمعية .**
- ٦) تعزيز المشاركة باتخاذ القرار**